



משרד הכלכלה והתעשייה
מינהל תעשייה



31.10.2022

לכבוד : ועדת המכרזים המשרדית

הנדון : בקשה להתקשרות במיזם משותף עם מוסד הטכניון

שלום רב,

להלן בקשה להתקשרות במיזם משותף עם ימוסד הטכניון למחקר ופיתוח, ח"פ 510097918. מטרת המיזם היא קידום שיתופי פעולה של האקדמיה עם תעשייה יצרנית, בדגש על אזור הצפון. מיזם זה הוא המשך לעבודה מאומצת בשנה האחרונה, בה בוצע אבחון של הפערים והחסמים המעכבים שיתופי פעולה בין מפעלי תעשייה לבין האקדמיה, ובכך מונעים מימוש של פוטנציאל משמעותי להתייעלות, הטמעת חדשנות ושיפור הפרייון בתעשייה המקומית. חסמים אלו מביאים לכך שכ-90% משיתופי הפעולה של האקדמיה עם התעשייה, הן במונחים פרויקטים והן במונחים תקציביים, מבוצעים עם חברות הייטק ותוכנה, בעוד חברות התעשייה היצרנית נותרות מאחור ולא מממשות את הפוטנציאל הגדול הטמון בשיתופי פעולה אקדמיים.

במסגרת המיזם מתוכננות מגוון פעולות להעצמת שיתופי הפעולה עם התעשייה היצרנית, תוך מענה לחסמים השונים שזוהו, בכדי להביא למיצוי הפוטנציאל הטמון בשיתופי פעולה אלו הן לאקדמיה והן לתעשייה. המיזם מתוכנן כפיילוט שישמש הן לתיקוף של החסמים שזוהו והן לבחינת ההצלחה של פעולות שונות שיינקטו. במהלך המיזם יתבצע מעקב אחר מדדים שונים לבחינת התועלת של הפעולות והצלחתם בהשגת היעדים.

בכרחה,
עוז כץ
מנהל מינהל תעשייה

תכנית תקציבית פרויקט "טכניון 360" - מיזם משותף עם משרד הכלכלה

הערה: התקציב המפורט בכל סעיף משוער. ייתכנו שינויים בין הסעיפים ובין שנים בהתאם להתקדמות הפרויקט

פעילות	תאור הפעילות	פירוט תקציבי	הסבר	כמות שנתי	חבר לוח	שנה 1	שנה 2	שנה 3	שנה 4	סה"כ 4 שנים (סה)
פורטל תעשייה	בניית פורטל תעשייה שמהותו המרכזית - תרגום יכולות המחקר של הטכניון לזרמים ואחרים תעשייתיים									
	בניית הפורטל	פלטפורמת תוכנה	בניית הפורטל על אמצעי מחשבים מתקנים	1		20,000	7,000	7,000	5,000	40,000
פיתוח עסקי	פיתוח תוכנית מחקר ייעוץ למפרט בעיית תעשייתיות ואיתורים תעשייתיים	פלטפורמת תוכנה פיתוח שוטף	בניית הפורטל על אמצעי מחשבים מתקנים	6		120,000	120,000	120,000	120,000	480,000
	סה"כ פורטל תעשייה					80,000	24,000	24,000	22,000	150,000
מפגשים עם תעשייה בפורמטים שונים שמתרבה לגייס את חברות התעשייה ולעודד שיתוף פעולה לחשוף את התעשייה ליכולות המחקר ולקבל מהתעשייה משאב שוטף על צרכי המחקר שלה	מפגשים עם תעשייה בפורמטים שונים שמתרבה לגייס את חברות התעשייה ולעודד שיתוף פעולה לחשוף את התעשייה ליכולות המחקר ולקבל מהתעשייה משאב שוטף על צרכי המחקר שלה									
	סה"כ פיתוח עסקי					120,000	120,000	120,000	120,000	480,000
מכוננים עם התעשייה לקידום מחקר מסחר יזמות	מכונני התעשייה מפגשים עסקיים חודשיים	הפגנת המכוננים יציבות לוגיסטית כבוד פרסום הפגנת תכנים יזומים אירועים חודשיים	מכונני התעשייה מפגשים עסקיים חודשיים	9		90,000	90,000	90,000	90,000	360,000
	מכונני התעשייה מפגשים עסקיים חודשיים	הפגנת המכוננים יציבות לוגיסטית כבוד פרסום הפגנת תכנים יזומים אירועים חודשיים	מכונני התעשייה מפגשים עסקיים חודשיים	2		50,000	100,000	100,000	100,000	400,000
מכונני התעשייה מפגשים עסקיים חודשיים	מכונני התעשייה מפגשים עסקיים חודשיים	הפגנת המכוננים יציבות לוגיסטית כבוד פרסום הפגנת תכנים יזומים אירועים חודשיים	מכונני התעשייה מפגשים עסקיים חודשיים	4		90,000	90,000	90,000	90,000	360,000
	מכונני התעשייה מפגשים עסקיים חודשיים	הפגנת המכוננים יציבות לוגיסטית כבוד פרסום הפגנת תכנים יזומים אירועים חודשיים	מכונני התעשייה מפגשים עסקיים חודשיים	8		40,000	40,000	40,000	40,000	160,000
סה"כ מכוננים עם תעשייה						320,000	320,000	320,000	320,000	1,280,000
תכנית PRE ENGAGEMENT SEED	מפגשים 10-20 מפגשים בנפרד בכל שנה שמתרבה לגייס את התעשייה העברת יעוץ יזמות	מפגשים 10-20 מפגשים בנפרד בכל שנה שמתרבה לגייס את התעשייה העברת יעוץ יזמות	מפגשים 10-20 מפגשים בנפרד בכל שנה שמתרבה לגייס את התעשייה העברת יעוץ יזמות	10-15		35,000	70,000	70,000	520,000	2,080,000
	סה"כ תכנית PRE ENGAGEMENT SEED					35,000	70,000	70,000	520,000	2,080,000
סה"כ						520,000	620,000	620,000	520,000	3,990,000

22/11/22
 מילאם
 מילאם
 מילאם
 מילאם
 מילאם

משה פבריס אוזן
 סגן חשב בכיר
 משרד הכלכלה והתעשייה

א. רקע

סוגיית הפריזון הנמוך בתעשייה הישראלית עומדת במרכז סדר היום של משרד הכלכלה, ושל הממשלה כולה, מזה מספר שנים. פערי הפריזון, הנובעים בין היתר מהעובדה כי חברות רבות בענפי התעשייה היצרנית מאופיינות בתהליכי ייצור שאינם מתקדמים דיים ומרמת חדשנות נמוכה, מהווים איום אסטרטגי על המשך קיומה של התעשייה היצרנית בישראל ועל יכולתה להמשיך להתחרות בעולם שמאופיין בתחרותיות טכנולוגית שמתעצמת וצובר יתרונות תחרותיים על פני הייצור הישראלי.

הצורך לתמוך בשיפור הפריזון וחיזוק היכולות הטכנולוגיות של מפעלי התעשייה בישראל קיבל ביטוי במספר תכניות ממשלתיות והחלטות ממשלה שונות, מכוחן נולדו מסלולי סיוע מגוונים שנועדו לתת מענה לחסמים שונים המקשים על הטמעת החדשנות בתעשייה. בין היתר, הוקם המכון לייצור מתקדם, הפועל לסייע למפעלים לשדרג את רצפת הייצור באמצעות הטמעת טכנולוגיות ייצור מתקדם ("תעשייה 4.0"). כמו כן, חברות תעשייה זכאיות למענקי השקעה ייעודיים לשיפור תהליכי ייצור במסלול להטמעת טכנולוגיות ייצור מתקדם ומסלול לשיפור הפריזון בתעשייה ברשות ההשקעות. בנוסף, ישנה תמיכה בתהליכי מו"פ בחברות יצרניות מצד זירת ייצור מתקדם ברשות החדשנות.

השלב המשלים לפעולות אלו הוא הטמעת חדשנות מדעית במוצרים בעזרת שילוב של ידע אקדמי עם יכולת התעשייה להביא אותו לכדי מימוש. מטרת הפרויקט הינה קידום שיתופי פעולה בין אקדמיה לחברות מהתעשייה מוטת הייצור. פרויקט זה מתמקד בשיתוף פעולה טכנולוגי בין הצורך בחדשנות, הקיים בתעשייה היצרנית, לבין הידע החדשני ויכולות המחקר וההכשרה, הקיימים באקדמיה, במטרה להגדיל את התחרותיות של התעשייה תוך מיצוי התשתיות הקיימות באקדמיה – כוח אדם, ידע צבור ותשתיות מחקר. השאיפה היא לאפיין מודל להעצמת שיתוף הפעולה בין מוסד אקדמי לבין חברות תעשייה יצרנית בסביבתו, תוך מיצוי של מכלול ההיבטים הטמונים בשיתוף זה – מחקר ופיתוח פורצי דרך, מסחור ידע קיים, פיתוח הון אנושי, שיתופי פעולה בהוראת ובהכשרת עובדים וסטודנטים, קידום יזמות, מתן שירותי מעבדה ושימוש בתשתיות מחקר.

במהלך השנה החולפת בוצע תהליך בחינה עמוק לאבחון החסמים המונעים שיתופי פעולה משמעותיים בין התעשייה היצרנית לבין האקדמיה. במסגרת התהליך התקיימו מגוון פעולות שמטרתן לאבחן את הפערים הקיימים ולאחר פתרונות מתאימים. הבחינה נעשתה במיקוד על אזור הצפון, וזאת מכמה סיבות. ראשית, המיקוד באזור הצפון מהווה שלב מקדים, שעיקרו אבחון הבעיה ותיקוף הצרכים של התעשייה, מתוך כוונה להרחיב את המענה לכלל התעשייה בארץ. מיקוד האבחון באזור גיאוגרפי מוגדר, סיפק פרספקטיבה חשובה על חסמים הנובעים מרמת הקשר בין השחקנים השונים הפועלים באותו מרחב (לדוגמא, זיהוי של קלאסטרים תעשייתיים במרחב גיאוגרפי נתון, בהם נמצאו צרכי מו"פ שלהם מכנה משותף המאפשר יצירת פרויקטים עם האקדמיה). המיקוד באזור הצפון נבחר בהיותו המשך ישיר למדיניות הממשלה ששמה דגש על החשיבות של פיתוח כלכלי באזור הצפון, ובפרט פיתוח התעשייה היצרנית במרחב זה, אשר קיבלו תוקף בהחלטה 2262 ובה מדיניות מפורטת לפיתוח כלכלי של אזור הצפון, הכוללת, בין היתר, מסלולי סיוע בתחום הייצור המתקדם, לרבות הקמת המכון לייצור מתקדם במרחב הצפון, וכן מסלולי מענקים לשיפור פריזון ולהטמעת טכנולוגיות במפעלי תעשייה. בנוסף לכך, מכיוון שהפרויקט התבסס על ביצוע של עשרות ביקורים במפעלי תעשייה לצורך ניתוח החסמים

וזיהוי פוטנציאל לשת"פ עם האקדמיה, לרבות הגעת צוותי מחקר מהאקדמיה אל המפעלים עצמם, והגעת חברות התעשייה למוסדות המחקר, הדבר התאפשר אך ורק בזכות המיקוד הגיאוגרפי.

בתהליך הבחינה נמצא כי עיקר שיתופי הפעולה של האקדמיה עם התעשייה נעשה מול חברות הייטק ותעשייה עילית. כ-90% מהפרויקטים המשותפים מבוצעים בשיתוף חברות הייטק, בעוד התעשייה היצרנית אינה מצליחה לממש את הפוטנציאל הטמון בשיתופי פעולה אלו, זאת על אף שגוף הידע והתשתיות הקיימות באקדמיה רלוונטיים מתמיד לצרכי התעשייה היצרנית ולאתגרי החדשנות העומדים בפניה. הגורמים לכך הם, בין היתר, פערים בשפה בין אנשי התעשייה לאנשי האקדמיה, פערים במשאבי הניהול, פערים בתמריצים של הצדדים השונים לקדם שיתופי פעולה, פערים בלוחות זמנים לביצוע שיתופי פעולה, וכן המורכבות הבירוקרטית הכרוכה ביצירת שיתופי פעולה מסוג זה. כלל הפערים הללו מצריכים מענה מותאם, שיפחית את החסמים ויגביר את היכולת לקדם שיתופי פעולה.

התובנות העיקריות שעלו במהלך הבחינה מעידות כי ישנו צורך בגיבוש תכנית רחבה לחיזוק הקשר בין התעשייה היצרנית לבין האקדמיה כאמצעי לשיפור הפריור בתעשייה. עם זאת, שיתוף פעולה כזה בין אקדמיה ותעשייה יצרנית, הוא קשה ליישום ומחייב אמון הדדי ועבודה משותפת להשגת המטרה ואינו רוטינה קיימת. לכן, יש צורך לקיים בתחילה פיילוט שיבחן את כיווני הפתרון המוצעים בכדי לגבש את תהליך העבודה הנכון. הפיילוט אותו מבוקש להוציא לפועל במסגרת מיזם משותף זה, נמצא על התפר שבין אבחון הבעיה לבין מימוש הפתרון. הגם שבמסגרת הפיילוט יבוצעו פרויקטים שמטרתם הוצאה לפועל של שיתופי פעולה בין חברות תעשייה יצרנית לגוף אקדמי, הפיילוט מהווה למעשה המשך של שלב האבחון, ומטרתו לתקף את ההנחות בדבר החסמים שזוהו, לבחון את ישימות הביצוע של שיתופי פעולה, ולזהות חסמים ברמת רזולוציה שלא ניתן לאבחן בשיח עקרוני על חסמים, אלא רק באמצעות ביצוע בפועל - ניסוי וטעייה. לצורך כך, הוגדר תקציב מוגבל שיאפשר הקמת תשתית ארגונית במוסד אקדמי. תשתית זו תהווה ציר לפיתוח הקשרים עם חברות תעשייה יצרנית, בכדי לתת מענה למכלול הצרכים שתוארו לעיל.

ב. עיקרי המיזם המשותף

בהמשך לעבודת האבחון שתוארה לעיל, מוצע מיזם משותף בין משרד הכלכלה לבין הטכניון, באמצעות חברת מוסד הטכניון למחקר ופיתוח,¹ במסגרתו תפותח תשתית ייחודית להעצמת שיתופי פעולה בין הטכניון לחברות התעשייה היצרנית באזור הצפון, כפי שיפורט להלן. המיזם יבוצע כפיילוט שמטרתו בחינת פתרונות לחסמים שזוהו כמעכבים שיתופי פעולה מסוג זה, וכן התנעה של שיתופי פעולה קונקרטיים בין חברות התעשייה היצרנית בצפון לבין הטכניון.

הרציונל למיסוד שיתוף פעולה זה באמצעות מיזם משותף נשען על שני צירים מקבילים. הראשון, הצורך במיקוד גיאוגרפי באזור הצפון, מתוך הכרה בחשיבות של היבטי הפיתוח האזורי בשיתופי פעולה בין תעשייה לאקדמיה ומהתאם למדיניות הממשלה לפיתוח תעשייתי באזור הצפון. השני, הצורך לייצר

¹ ליצן הכר ספר יזבהר כי המיזם אינו לטרת רווח, ומוסד הטכניון אינו נהנה מרווחים או הכנסות עודפות בשל הפעלת המיזם

שיתוף פעולה שכזה עם מוסד אקדמי החולש על מנעד רחב ככל האפשר של דיסציפלינות הרלוונטיות לתעשייה היצרנית, וכן מחזיק ביכולות ביצוע מחקרים במגוון רמות של יישומיות, החל ממחקר בסיסי ועד למחקר יישומי.²

המיזם המשותף אינו למטרות רווח והכספים המופנים אליו מיועדים להקמת התשתית הארגונית הנדרשת, ולמימון פעולות להתנעת שיתופי פעולה עם האקדמיה. להלן פירוט עקרונות המיזם, יעדים, מדדים ותכנית תקציבית.

עקרונות המיזם המשותף:

- מיקוד בענפי תעשייה מסוימים בעלי פוטנציאל משמעותי לתרומה הדדית (מפורטים להלן)
- מינוף יכולות שני הצדדים והממשקים בניהם, תוך יצירת תיק 360° המותאם לסקטור
- מינוף שותפויות אזוריות, יוביל פרומים של שותפים באקוסיסטם
- ייצור סנכרון פנים-טכניוני מול תעשיות
- מימון להתנעת שיתופי פעולה.

הענפים בהם יינתן דגש הם **מזון, חקלאות, בנייה, אנרגיה ובריאות**. ענפי המיקוד הללו נבחרו מהסיבות הבאות:

- יש להם עוגנים כלכליים משמעותיים בצפון (מספר גדול מספיק של תעשיות יצרניות).
- הם נוגעים לקטרי הפיתוח בטכניון (בריאות האדם, קיימות).
- בוגרי הפקולטות בטכניון יתאימו להם וישתלבו בהם.
- הם מאפשרים חיבור לקלאסטרים קיימים של חדשנות בצפון (הייטק/ סטארטאפים).

יעדי התכנית:

- קידום שיתופי פעולה בין אקדמיה לחברות מהתעשייה מוטת הייצור
- הבאת ידע אקדמי לכדי מימוש בתעשייה, וכן מיצוי היכולות של משאבי המחקר וכח האדם המקומיים
- מינוף יכולות שני הצדדים והממשקים בניהם
- מינוף שותפויות אזוריות וחיזוק פרומים של שותפים באקוסיסטם

המיזם יכול להקמת פעילות שתסנכרן בין כל גופי הטכניון הרלוונטיים לשיתופי הפעולה עם הענפים שבמיקוד, תבנה פורטפוליו ייעודי לכל ענף, תקים מועדוני חדשנות ייעודיים לפי תחומי מחקר וענפים

² בהוג' הסיווג את רמות המהדר לפי כולם של Technology Readiness Level - TRL, ברמה 1 שהיא מחקר בסיסי טהור, עד רמה 9 שהיא מהדר ברמה היישומית ביותר

ותגייס חברות תעשייה להשתתפות רציפה במועדונים אלו. אלו יבוצעו באמצעות גיוס גורם שיהיה אחראי על פיתוח הקשרים והבשלתם לידי פרויקטים משותפים עם התעשייה, זיהוי החברות והפקת האירועים. כמו כן, במסגרת המיזם יוקצו תקציבי pre engagement seed לצורך פיתוח תכניות שת"פ ייעודיות עם האקדמיה, בסדר גודל של 35-70 אש"ח לתכנית.

ג. המדדים להצלחת התכנית:

בתום השנה הראשונה תוערך הצלחת המיזם המשותף לפי המדדים הבאים:

1. מספר החברות והארגונים שהצטרפו למועדון
2. מספר החברות והארגונים המשתתפים בפעילויות המועדון באופן עקבי
3. מידת הניצול של כספי ה-pre engagement seed
4. מספר שיתופי פעולה שנבטו במסגרת פעילות המיזם

כמוכן, יבחנו רמת ההיכרות ועומק הקשרים אשר נוצרו בין הטכניון לתעשיות מוטות הייצור מהצפון, רמת החשיפה של תעשיות מוטות ייצור מהצפון ליכולות הקיימות בטכניון, ורמת העניין של שני הצדדים בהמשך השיח (למשל ע"י סקר שיהיה על השותפים למלא).

ד. תקציב ורכיבי הוצאה:

תקציב המיזם הכולל עומד על 3,990,000, בחלוקה שווה בין שני הצדדים. חלקו של המשרד יעמוד על 1,995,000 ש"ח, מתקנה 38400930. המיזם מתוכנן להמשך ארבע שנים, כאשר בשנה הראשונה התקציב הכולל מתוכנן לעמוד על 1,040,000 שח (520,000 נש מכל שותף), וביתר השנים התקציב מתוכנן לעמוד על כ-984,000 שח בכל שנה (492,000 מכל שותף).

התכנית כוללת תקציבים להקמת פורטל ייעודי לתעשייה, פיתוח עסקי ורכישת ידע, פעילות מועדוני תעשייה שיהוו תשתית למפגשים שוטפים בין תעשיינים לסגל אקדמי, קיום אירועי שיא (דוגמת האקטונים), פעילות חשיפה ושיווק, וכן תקציבי pre-engagement seed שמיועדים להתנעה ראשונית של פעילות משותפת של תעשייה עם אקדמיה. התכנית התקציבית המפורטת שאושרה על ידי סגן החשב מצורפת כנספח למכתב זה. יובהר כי עלות התקן של הגורם המנהל את הפרויקט בטכניון אינה חלק מתקציב המיזם המשותף, וכי התקן ימומן במלואו על ידי הטכניון.

תקציב המיזם ינוהל במוסד הטכניון כסעיף תקציבי נפרד, בדומה לניהול מענקי מחקר. כל סעיפי ההוצאה ישויכו לתקציב הייעודי לצורך מעקב ובקרה אחר ההוצאות בהתאם לתכנית.

ה. הנמקות להצדקת מיזם משותף בהתאם למאפיינים המפורטים בהנחיות:

- המחויבות לביצוע הפעילות:

ממשלת ישראל מפעילה מגוון אמצעים לשיפור הפיריון ולהטמעת חדשנות במפעלי תעשייה. פעולות אלו נעשות מכוח רצף של החלטות ממשלה, לרבות החלטה ממשלה 2262 - תכנית כלכלית לפיתוח אזור הצפון, החלטה 3392 בעניין חיזוק כושר התחרות של התעשייה הישראלית (נטו תעשייה). הפעילות לחיזוק שיתוף הפעולה בין תעשייה לאקדמיה עולה בקנה אחד עם מדיניות הממשלה בנושא.

- היוזמה לביצוע הפעילות :

הפיילוט המוצע הוא תולדה של תהליך שבוצע ביוזמת מינהל תעשיות, ובשיתוף גורמים נוספים, לזיהוי חסמים למעבר ידע ויכולות מהאקדמיה לתעשייה היצרנית ואיתור פתרונות למיצוי מלוא הפוטנציאל הטמון בשיתופי פעולה מסוג זה, הן עבור התעשייה והן עבור האקדמיה. הטכניון היה מעורב בתהליך בהיותו המוסד האקדמיה המתאים ביותר באזור הצפון לפעילות זו, לאור רוחב תחומי המחקר שבמוסד, והמנעד הרחב של רמות המחקר (ממחקר בסיסי טהור עד מחקר יישומי).

- מידת המעורבות בעת ביצוע הפעילות :

משרד הכלכלה ישמור על רמת מעורבות גבוהה בתהליך ההוצאה לפועל של המיזם, לרבות הגדרת אוכלוסיית היעד בתעשייה, הגדרת יעדים וקביעת מדדים להצלחת הפרויקט, מעקב שוטף אחר ביצוע והשגת היעדים. מעורבות זו נדרשת לאור הרצון להבטיח כי הפיילוט נותן מענה לקווים המנחים אותם מבקש המשרד להתוות בפרויקט זה, ובראשם חיזוק התעשייה היצרנית, בדגש על חברות ומפעלים שלא ממצים כיום את הפוטנציאל בשיתוף פעולה עם האקדמיה.

- שיקולים נוספים :

עבודת המחקר המלווה את הפרויקט במטרה לנתח את הצלחתו בהשגת יעדיו, וכן את היכולת לשכפל מודל זה וליישמו בקנה מידה נרחב, היא תוצר השייך למשרד וישמש אותו להמשך פיתוח מדיניות בתחום.

16 בנובמבר 2022

לכבוד
חשב משרד הכלכלה והתעשייה

הנדון: תצהיר בדבר מקורות מימון לביצוע מיזם משותף

אנו הח"מ, יעקב רובינשטיין, ת.ז. 053346060 וריטה ברוקשטיין ת.ז. 014286900, לאחר שהוזהרנו כי עלינו לומר את האמת וכי נהייה צפויים לכל העונשים הקבועים בחוק אם לא נעשה כן, מצהירים בזאת בכתב כדלקמן:

1. אנו משמשים כמורשי חתימה במוסד הטכניון למחקר ופיתוח בע"מ, מס' 510097918 (להלן: "התאגיד"), המבקש להתקשר עם משרד הכלכלה והתעשייה (להלן: "המשרד") במיזם משותף שעניינו קידום שיתוף פעולה בין אקדמיה לתעשייה באזור הצפון, אשר יפעל ללא כוונת רווח למטרה האמורה בהתאם לתקנה 3(30) (להלן: "המיזם") ומוסמכים לחייב את התאגיד בחתימתנו לכל דבר ועניין.

2. העלות הכוללת לביצוע המיזם הינה בסך 3,990,000 ₪.

3. התאגיד יישא ב- 1,995,000 ₪ מתוך עלותו הכוללת של המיזם שבנדון. מבלי לגרוע מהאמור, בגין כל שקל אשר ישקיע המשרד במימון המיזם, ישקיע גם התאגיד שקל וזאת בתיאום עם המשרד.

4. התחייביותיו של התאגיד יעמדו בתוקפן למשך כל תקופת המיזם המשותף.

5. מקור המימון של סכום ההשתתפות השנתית של התאגיד הינו קרן פנימית מרווחי פעולות מסחור.

מקורות המימון המפורטים לעיל עומדים בכללים הקבועים בסעיף 2.3 בהוראת תכ"ם "התקשרות לביצוע מיזם משותף לפי תקנה 3(30) לתח"ם, לעומת הליך תמיכה" מס' 7.8.3, כפי תוקפה מעת לעת, ומהווים מקורות מימון "עצמיים" בהתאם לכללים האמורים.

במידה ומקורות המימון הם תרומות במזומן, התחייבות לתרומה או הכנסות בשווה כסף, הם יירשמו בדו"חות הכספיים של התאגיד.

6. כל האמור כפוף לחתימה על הסכם מיזם משותף בין הצדדים

חתימה וחותמת התאגיד

ריטה ברוקשטיין
מנהלת רשות המחקר
16.11.2022



אישור עו"ד בדבר זהות מורשי החתימה

אני עו"ד (א. ויצמן) (מספר רישיון 26843),
מרחוב גטנין, מאשר/ת כי ביום 27/11/2016, הופיעו בפני,
גטנין, מר/גב' אריה חנינוביץ - הי"א של המשמשים כמורשי
חתימה בתאגיד אשדוד גז, מס' 810097410 ומוסמכים לחייב את התאגיד
בחתימתם לכל דבר ועניין ולאחר שהזהרתי אותם כי עליהם להצהיר את האמת
וכי יהיו צפויים לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשו כן, אישרו את נכונות תצהירם
דלעיל וחתמו עליו בפני.

ויצמן אריה, עו"ד
מס' רישיון 26843

26843

(א. ויצמן)

חתימה וחותמת

מס' הרישיון

שם עורך הדין